



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Reconquista



"1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA"

Reconquista, 18 MAY 2023

VISTO la solicitud presentada por el Mag. Gustavo Magnago y el Estatuto de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN), y

CONSIDERANDO

Que el solicitante, Mag. Gustavo Magnago, es docente investigador Categoría D de nuestra casa de estudios, con trayectoria en docencia y transferencia al medio.

Que ha presentado un proyecto de investigación PID-UTN titulado *El costo del transporte de granos en camiones y su impacto en la estructura comercial del productor agropecuario*.

Que la Universidad Tecnológica Nacional inscribió en su Estatuto la investigación como uno de sus pilares y el acompañamiento institucional a sus docentes investigadores para que desarrollen tan importante tarea.

Que se cuenta con el aval de la Comisión de Enseñanza, Interpretación de Normas y Reglamentos.

Que el dictado de la medida se realiza de acuerdo con las atribuciones otorgadas por el Estatuto Universitario.

Por ello,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL RECONQUISTA RESUELVE:

ARTÍCULO 1º: Avalar el proyecto de investigación titulado *El costo del transporte de granos en camiones y su impacto en la estructura comercial del productor agropecuario*, que dirigirá el Mag. Gustavo Magnago, con las características que se detallan en el Anexo que acompaña a la presente.

ARTÍCULO 2º: Regístrese, comuníquese y archívese.

RESOLUCIÓN N° 060/2023

FRRQ
LSV
FMC
BEM

Ing. BRIAN MOSCHEN
DECANO

Ing. FRANCO CABAS
Secretario Académico



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Reconquista



"1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA"

ANEXO

Resolución del CD N° **060/2023**

TÍTULO DEL PROYECTO: *El costo del transporte de granos en camiones y su impacto en la estructura comercial del productor agropecuario.*

DIRECTOR: MAG. Gustavo Magnago

TIPO DE PROYECTO: PID en Consolidación.

UNIDAD CIENTÍFICO-TECNOLÓGICA: Facultad Regional Reconquista – Grupo de Investigación en Administración Rural

RESUMEN TÉCNICO DEL PID:

En la República Argentina, entre el 85% y 90% del transporte de granos, se realiza mediante camiones. Si consideramos una producción proyectada nacional - en términos promedios - de aproximadamente 140 millones de toneladas - entre los diversos granos y cultivos industriales - y tomando como valor promedio una capacidad de transporte de 30 toneladas por camión, ese volumen equivale a unos 4,6 millones de camiones. Cifra que, desde ya, merece alguna consideración y atención especial. Toda la producción mencionada, se mueve a lo largo y ancho del país por la red de rutas y caminos existentes, generando un costo de flete para el productor agropecuario, que necesita ser gestionado de manera profesional y eficiente, al igual que la empresa transportista, también necesita conocer sus costos para definir tarifas competitivas para lograr perdurar en el tiempo. Si bien existen en Argentina varias cámaras y federaciones CATAAC (Confederación Argentina del Transporte Automotor de Cargas), Fe.Tr.A (Federación de Transportadores Argentinos), FADEEAC (Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas), entre otras - que forman y publican valores orientativos de referencia en lo que hace al costo por kilómetro del transporte de granos en camiones y que son consideradas como fuentes de consulta; en la práctica, las partes terminan negociando las tarifas de manera particular. La propuesta del presente trabajo se basa en la determinación, cuantificación y análisis de la estructura de costos del transporte de granos en camiones, desde una localidad ubicada a una distancia superior a los 400 kilómetros de la zona portuaria de Rosario. Se plantean dos modelos representativos: 1) Camión y acoplado de tres



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Reconquista



“1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA”

ejes, y 2) Camión y acoplado de 4 ejes, todo ello de acuerdo con la normativa de escalabilidad vigente. Se determinan el costo total, el costo por tonelada, el costo por kilómetro, y el costo por tonelada y por kilómetro, representativos de un modelo de referencia. Se desagrega y detalla la incidencia representativa de cada rubro del costo respecto del costo total determinado. Se expresan, para distinto uso anual del camión, cómo evolucionan los costos y cómo varía el margen de utilidad entre estos y la tarifa de referencia de CATAC. Para finalizar el trabajo, se cuantifica el impacto que el costo del transporte tiene actualmente en la estructura comercial de productores agropecuarios ubicados fuera de la denominada “zona núcleo”, a su vez, se propone una metodología a tener presente para definir tarifas que ponderen el porcentaje de incidencia del flete para cada producto por el porcentaje de participación de cada producto dentro de la mezcla total a transportar en un determinado período de tiempo. La información generada, se entiende que podrá contribuir a mejorar los procesos de negociación y optimizar la toma de decisiones, tanto del productor, el acopiador y la empresa transportista. Si bien la propuesta toma un determinado modelo casuístico, puede ser replicado a otras situaciones, realizando los ajustes en las variables pertinentes.

PROGRAMA:

Tecnología de las Organizaciones

PROYECTO:

Tipo de Proyecto: PID EQUIPOS EN CONSOLIDACIÓN SIN INCENTIVOS

Tipo de Actividad: Investigación Aplicada

CAMPOS DE APLICACIÓN:

Agropecuario (Producción y tecnología). Descripción de la actividad: Comercialización.

Promoción general del conocimiento - Herramientas de Gestión para la toma de decisiones.

DISCIPLINAS CIENTÍFICAS:

Rubro Administración – Comercialización



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Reconquista



"1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA"

Rubro Administración – Finanzas
Rubro Administración – Sistemas de Información
Rubro Contabilidad – Contabilidad de gestión – Costos

PALABRAS CLAVE:

Tarifas. Costos Fijos. Costos Variables. Contribución Marginal. Escalas.

FECHAS DE REALIZACIÓN:

Inicio: 01/04/2024 Finalización: 30/11/2024 Duración: 8 meses

PERSONAL CIENTÍFICO TECNOLÓGICO QUE PARTICIPA EN EL PID:

1) MAGNAGO, GUSTAVO MARIANO	DIRECTOR	10 HS
2) COLMAN, GABRIEL PORFIRIO	CO-DIRECTOR	10 HS
3) BRANDOLÍN, MARILÍN ESTER	INV. DE APOYO	10 HS
4) SOTO, LUDMILA AINELÉN	BECARIO ALUMNO	10 HS
5) MORES, MARIANA ELIZABETH	BECARIO ALUMNO	10 HS
6) PRIETO, MELINA AYELÉN	BECARIO ALUMNO	10 HS
7) MARCÓN, KAREN	BECARIO ALUMNO	10 HS
8) GROSS, ELIO ARIEL	BECARIO ALUMNO	10 HS

OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo General:

Determinar el costo del servicio de transporte de granos en camiones para dos modelos representativos, con acoplados de tres ejes y cuatro ejes, de acuerdo con normativa de escalabilidad vigente, y cuantificar su impacto en la estructura comercial de un productor agropecuario del norte de Santa Fe.

Como **objetivos específicos**, se plantean:

- Definir los modelos de aplicación y los planteos técnicos en función de variables representativas del sector.
- Describir y cuantificar las variables y rubros de costos involucrados en cada modelo.
- Generar la estructura de costos del transporte en camión, desagregada por rubros.
- Determinar el costo total, costo por tonelada y costo por kilómetro para un modelo de referencia con distancia a puerto.



"1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA"

- Cuantificar la incidencia del costo del transporte en la estructura comercial del productor agropecuario, en función de un modelo representativo de rotación de cultivos para la zona de referencia.
- Generar las apreciaciones y observaciones pertinentes, respecto de los planteos/modelos analizados.

CONTRIBUCIONES DEL PROYECTO

El proyecto contempla en cuanto a contribución y transferencia la generación de información técnica y objetiva respecto del costo del transporte de granos en camiones, representativo para la zona de referencia del estudio, contemplado en un sistema de costeo que permita simular diferentes escenarios para las variables estratégicas de alta sensibilidad en el modelo.

En cuanto a la transferencia al medio, se contempla la difusión/puesta a disposición de la información generada, a las Cooperativas y Centros de Transportistas de la Región, para que sirva de base a la hora de negociar tarifas y tomar decisiones referidas a su gestión interna, optimizando la toma de decisiones.

Por el lado del productor agropecuario, se propone un modelo de fijación de tarifas de flete, en función del mix de producción anual que se contemple dentro de su esquema de rotación de cultivos.

CONTRIBUCIONES A LA FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

El desarrollo del proyecto permitirá potenciar las capacidades y habilidades técnicas de los cinco estudiantes actuales de la carrera de Licenciatura en Administración Rural de la UTN FRRQ, como así también de la graduada en LAR que participan como investigadores de apoyo.

La información generada, servirá como material de estudio y referencia para la cátedra de "Costos" que se dicta dentro de la UTN, FRRQ, y otras asignaturas que requieran la información respectiva para realizar análisis de casos, trabajos prácticos, entre otros.

El proyecto contribuirá en definitiva a fortalecer y sinergizar las capacidades de todos los integrantes del equipo investigador, y sentará las bases, para iniciar procesos de investigación tendientes a generar información técnica referida a temas relacionados con la gestión y management empresarial, aspectos escasamente desarrollados dentro del ámbito de la UTN.